

Стажировка

Опыт предприятий КамАЗа по развитию производственной системы и внедрению бережливого производства.

Посещение производственных площадок КамАЗа

г. Набережные Челны, 18-19 июня 2019 г.



Для чего собственники и кадровики направляют сотрудников на КамАЗ:

«Мы **закупаем новую технику** - очень большие вложения. Не целесообразно работать с ней в прежних схемах организации процесса, **необходимо принципиально менять уровень эффективности использования**».

«Для нас это **вопрос выживания**: большие, капитальные инвестиции сейчас не по карману. Если освою технологии Бережливого производства, это будет **оптимальное соотношение цена/эффект** и даст нам **перспективу** на рынке на ближайшие годы».

«Мы не случайно посылаем большую группу: эти люди **составят экспертный совет** всего холдинга по Бережливому производству. В каждом филиале – по несколько человек, одному с рутинной не справиться».

«Это выполнение **требований Профстандарта** для многих из тех, кто вошел в группу командированных. Так что двойная выгода: бережливому производству обучим и уровень квалификации приведем в соответствие Профстандарту».

Эффекты от внедрения Бережливого производства на КамАЗе

За первые 7 лет внедрения БП на КамАЗе

Обучено принципам и методам бережливого производства 100% персонала, 88 131 чел.

Получен **экономический эффект** 23 млрд. руб.

Основные темы стажировки:

- Система операционного менеджмента SFM. Основные инструменты стандартизированной работы, отвечающей нуждам потребителя при возможно меньшем объеме потерь
- «Встроенное качество» на КАМАЗе. Всесторонний подход к качеству посредством внедрения «Петель качества»
- Внедрённые инструменты бережливого производства в офисе, картирование офисных процессов. Система отслеживания проблемных вопросов в офисе.
- «Всеобщий уход за оборудованием»- TPM и принципы «быстрой переналадки» - SMED» на КАМАЗе. Расчёт эффективности работы оборудования
- Методика обучения персонала технологиям бережливого производства

Посещение производственных площадок:

Прессово-рамного завода (участок топливных баков, участок сварки, рихтовочный конвейер, логистическая зона участка сварки), Завода двигателей (цех станков с ЧПУ, цех по изготовлению шестерен для КПП, конвейер сборки), Автосборочного завода (склад, учебно-производственный класс, главный сборочный конвейер), учебного подразделения Lean production «Фабрика процессов».

«КамАЗ» - крупнейшая в России площадка внедрения бережливого производства, с единой производственной системой. На протяжении более 10 лет компания культивирует на своих площадях PSK - производственную систему «КамАЗ», созданную на основе производственной системы компании Toyota. Это совокупность бизнес-процессов автозавода, его поставщиков, товаропроводящей и сервисной сети, организованных на основе нового мировоззрения персонала, сфокусированных на безопасном производстве работ, удовлетворении потребителя, устранении всех потерь. За счет этого на «Камазе» удалось сэкономить за 10 лет 32 млрд рублей, при этом затраты составили лишь 183 млн. На одном из заводов КамАЗа за три первых месяца внедрения на предприятии лин-технологий объем производства вырос на 60%.

Именно PSK, по признанию гендиректора «КамАЗа» С.Когогина, позволила максимально сохранить стабильность производства в последние годы.

Стоимость участия 1 сотрудника – 58 500 руб., что включает участие во всех мероприятиях стажировки, трансферы в ходе стажировки, одноместное проживание в отеле (2 суток), двухразовое питание, выдачу **удостоверения о повышении квалификации**.

Регистрация: на сайте www.profitcon.ru или по тел. +7 (495) 960-4773, +7 (495) 798-1349, +7 (965) 445 9336, +7 (916) 930-6819, conference@profitcon.ru
Контактное лицо: Ячменев Сергей Павлович, Моргорская Елена Викторовна



КАЙДЗЕН КамАЗ

Чтобы иметь идеи развития, нужно искать потери
Всегда найдется 7 видов потерь:

1. **Перепроизводство**
2. **Ожидание**
3. **Лишние запасы**
4. **Лишняя транспортировка**
5. **Лишние операции**
6. **Лишние перемещения персонала**
7. **Переработка брака**

Контактное лицо: Елена Моргорская, e-mail: conference@profitcon.ru, e.morgorskaya@profitcon.ru, evm@inbox.ru, тел.: +7 (495) 960-47-73, моб. +7-965-445-93-36, +7 916 930 6819

